

BAB I

PENDAHULUAN

1.1 Latar Belakang

Sebuah perusahaan didirikan pada umumnya mempunyai tujuan yang sama yaitu untuk memperoleh laba yang maksimal serta mendapat keuntungan untuk meningkatkan kinerja perusahaan agar terus berkembang dan mencapai keberhasilan. Mengingat pentingnya masa depan suatu perusahaan agar tetap bertahan dan dapat bersaing dalam bisnis global, memerlukan adanya suatu perencanaan yang matang dan pengendalian biaya operasional yang bertujuan untuk mendapatkan anggaran yang efektif di perusahaan.

Pengendalian biaya operasional harus didahului dengan penentuan biaya yang seharusnya dikeluarkan dalam proses usaha jasa yang dilakukan. Pengendalian biaya operasional yang efektif sangat diperlukan sebagai alat dan pertimbangan pihak manajemen perusahaan dalam menjalankan fungsi pengendalian untuk mengetahui efisien atau tidaknya beban operasional dalam perusahaan tersebut. Sehingga untuk beban lainnya yang dikeluarkan dapat dibuat semaksimal mungkin dan dapat dipertanggungjawabkan oleh perusahaan.

PT. Harapan Optimis Mandiri Bersama merupakan Perusahaan pengembang perumahan di Medan, yang bergerak di bidang Developer. Usaha ini mulai dirintis oleh Renta Delima Sihombing, SE yang menjabat sebagai direktur utama, Derlan Halomoam Sihombing yang menjabat

sebagai komisaris utama, Richat taruli sihombing menjabat sebagai komisaris dan didirikan lah akte pendiriannya pada tanggal 23 Agustus 2016. Dalam kegiatannya pemberian produk jasa PT. Harapan Optimis Mandiri Bersama dikenakan biaya operasional, karena pada setiap kegiatannya terdapat biaya-biaya tertentu yang diperlukan dalam menjalankan kegiatan operasinya. Pengendalian terhadap biaya yang akan dikeluarkan untuk menjalankan kegiatan operasinya harus bisa dikendalikan, agar jumlah realisasi pada setiap biaya tidak melebihi anggaran, sehingga setiap tujuan yang diharapkan perusahaan dapat tercapai.

Pengertian pengendalian menurut (Assauri, 2004 dalam Susiady 2012), adalah kegiatan produksi dan operasi yang dilaksanakan sesuai apa yang direncanakan dan apabila terjadi penyimpangan, maka penyimpangan tersebut dapat dikoreksi, sehingga apa yang diharapkan dapat tercapai.

(Heryati, 2020) Biaya operasional merupakan aspek yang dapat dipisahkan dalam keberlangsungan unit usaha suatu perusahaan, didalam kegiatan usahanya. Perusahaan diharuskan untuk mengeluarkan biaya operasional demi meningkatkan usaha yang sedang dijalankan untuk mencapai tujuan yang diinginkan. Selain itu dalam keberlangsungan usahanya perlu dilakukan pengendalian terhadap biaya operasional tersebut berjalan dengan efektif dan sesuai kebutuhan perusahaan.

Menurut Bustami dan Nurlela (2010:07) yang menyatakan bahwa biaya adalah pengorbanan sumber ekonomis yang diukur dalam satuan uang

yang terjadi atau kemungkinan akan terjadi untuk mencapai tujuan tertentu. Sedangkan biaya operasional merupakan biaya yang masa pakainya belum habis yang telah dicatat dan digolongkan kedalam suatu pengorbanan sumber ekonomis yang diukur dalam satuan uang untuk mencapai tujuan tertentu. Dengan demikian, biaya operasional termasuk aktifitas organisasi dalam mengendalikan biaya operasional untuk mendapatkan tujuan yang diharapkan.

Adapun permasalahan tersebut diperkuat dengan adanya data jumlah anggaran dan realisasi biaya operasional PT. Harapan Optimis Mandiri Bersama dari tahun 2020-2022 sebagai berikut:

Tabel 1.1
Jumlah Realisasi Biaya Operasional PT. Harapan Optimis Mandiri
Bersama Tahun 2020

KETERANGAN	2020
Biaya Operasional	
Biaya Personalia	
By. Gaji dan upah	Rp. 90.000.000
By. Premi/lembur	Rp. 5.000.000
By. Tunjangan Hari Raya (THR)	Rp. 7.500.000
By. Pesangon	Rp. 10.000.000
By. Bonus Proyek	Rp. 5.000.000
By. Perobatan	Rp. 6.500.000
By. Asuransi Karyawan	Rp. 7.500.000
By. Pendidikan dan Latihan	-
Biaya Administrasi dan Umum	
By. Alat Tulis Kantor	Rp. 3.500.000
By. Admintrasi Kantor	Rp. 3.000.000
By. Jamuan Tamu	Rp. 1.500.000
By. Listrik dan Penerangan	Rp. 12. 000.000
By. Air dan PDAM	Rp. 3.000.000
By. Komunikasi dan Informasi	Rp. 3.600.000
By. Pengurusan surat-surat Kendaraan	-
By. Perlengkapan Kantor	Rp. 2.300.000
By. Transportasi/BBM/Parkir	Rp. 1.000.000
By. Sewa Kendaraan	-

Tabel 1.1
Jumlah Realisasi Biaya Operasional PT. Harapan Optimis Mandiri
Bersama Tahun 2020 (lanjutan)

KETERANGAN	2020
By. Sewa Gedung	-
By. Pengiriman Barang dan Dokumen	Rp. 1.700.000
By. Keamanan dan Kebersihan	Rp. 22. 000.000
By. Perjalanan Dinas	-
By. Kunjungan Dinas Proyek	Rp. 2.000.000
By. Konsumsi	Rp. 500.000
By. Ijin-ijin Legalitas	-
By. Riset dan Pengembangan	Rp. 40.850.000
By. Rekreasi	Rp. 6.000.000
By. Cicilan Kendaraan	-
By. Sumbangan Sosial	Rp. 12.500.000
Biaya Perbaikan dan Pemeliharaan	
By. Perbaikan/Pemeliharaan Kendaraan	Rp. 8.100.000
By. Perbaikan/Pemeliharaan Bangunan	Rp. 3.200.000
By. Perbaikan/Pemeliharaan Mesin-mesin	Rp. 5.325.000
By. Perbaikan/Pemeliharaan Peralatan Kantor	Rp. 3.500.000
By. Perbaikan/Pemeliharaan Perabotan Kantor	Rp. 2.250.000
Total	Rp. 269.325.000

Sumber: PT. Harapan Optimis Mandiri Bersama

Tabel 1.2
Jumlah Realisasi Biaya Operasional PT. Harapan Optimis Mandiri
Bersama Tahun 2021

KETERANGAN	2021
Biaya Operasional	
Biaya Personalia	
By. Gaji dan upah	Rp. 95.000.000
By. Premi/lembur	Rp. 10.000.000
By. Tunjangan Hari Raya (THR)	Rp. 6.000.000
By. Pesangon	Rp. 8.000.000
By. Bonus Proyek	Rp. 4.000.000
By. Perobatan	Rp. 5.000.000
By. Asuransi Karyawan	Rp. 7.200.000
By. Pendidikan dan Latihan	Rp. 9.000.000
Biaya Administrasi dan Umum	
By. Alat Tulis Kantor	Rp. 4.200.000
By. Admintrasi Kantor	Rp. 5.000.000

Tabel 1.2
Jumlah Realisasi Biaya Operasional PT. Harapan Optimis Mandiri
Bersama Tahun 2021 (lanjutan)

By. Jamuan Tamu	Rp. 4.500.000
By. Listrik dan Penerangan	Rp. 8.000.000
By. Air dan PDAM	Rp. 2.280.000
By. Komunikasi dan Informasi	Rp. 3.025.000
By. Pengurusan surat-surat Kendaraan	Rp. 350.000
By. Perlengkapan Kantor	Rp. 2.500.000
By. Transportasi/BBM/Parkir	Rp. 1.000.000
By. Sewa Kendaraan	Rp. 1.200.000
By. Sewa Gedung	-
By. Pengiriman Barang dan Dokumen	Rp. 2.000.000
By. Keamanan dan Kebersihan	Rp. 25.000.000
By. Perjalanan Dinas	Rp. 6.000.000
By. Kunjungan Dinas Proyek	Rp. 2.400.000
By. Konsumsi	Rp. 800.000
By. Ijin-ijin Legalitas	Rp. 8.000.000
By. Riset dan Pengembangan	-
By. Rekreasi	Rp. 5.000.000
By. Cicilan Kendaraan	Rp. 25.000.000
By. Sumbangan Sosial	Rp. 12.000.000
Biaya Perbaikan dan Pemeliharaan	
By. Perbaikan/Pemeliharaan Kendaraan	Rp. 7.200.000
By. Perbaikan/Pemeliharaan Bangunan	Rp. 12.000.000
By. Perbaikan/Pemeliharaan Mesin-mesin	Rp. 3.250.000
By. Perbaikan/Pemeliharaan Peralatan Kantor	Rp. 4.500.000
By. Perbaikan/Pemeliharaan Perabotan Kantor	Rp. 2.225.000
Total	Rp. 291.630.000

Sumber: PT. Harapan Optimis Mandiri Bersama

Tabel 1.3
Jumlah Realisasi Biaya Operasional PT. Harapan Optimis Mandiri
Bersama Tahun 2022

KETERANGAN	2022
Biaya Operasional	
Biaya Personalia	Rp. 98.000.000
By. Gaji dan upah	Rp. 18.000.000
By. Premi/lembur	Rp. 9.500.000
By. Tunjangan Hari Raya (THR)	Rp. 10.000.000
By. Pesangon	Rp. 10.000.000

Tabel 1.3
Jumlah Realisasi Biaya Operasional PT. Harapan Optimis Mandiri
Bersama Tahun 2022 (lanjutan)

By. Bonus Proyek	Rp. 8.000.000
By. Perobatan	Rp. 2.500.000
By. Asuransi Karyawan	Rp. 8.000.000
By. Pendidikan dan Latihan	-
Biaya Administrasi dan Umum	
By. Alat Tulis Kantor	Rp. 3.225.000
By. Admintrasi Kantor	Rp. 5.100.000
By. Jamuan Tamu	Rp. 1.200.000
By. Listrik dan Penerangan	Rp. 10.000.000
By. Air dan PDAM	Rp. 2.625.000
By. Komunikasi dan Informasi	Rp. 3.365.000
By. Pengurusan surat-surat Kendaraan	-
By. Perlengkapan Kantor	Rp. 2.800.000
By. Transportasi/BBM/Parkir	Rp. 950.000
By. Sewa Kendaraan	-
By. Sewa Gedung	-
By. Pengiriman Barang dan Dokumen	Rp. 3.550.000
By. Keamanan dan Kebersihan	Rp. 25.500.000
By. Perjalanan Dinas	Rp. 8.250.000
By. Kunjungan Dinas Proyek	Rp. 2.800.000
By. Konsumsi	Rp. 1.500.000
By. Ijin-ijin Legalitas	Rp. 12.750.000
By. Riset dan Pengembangan	Rp. 45.000.000
By. Rekreasi	Rp. 9.500.000
By. Cicilan Kendaraan	Rp. 4.870.800
By. Sumbangan Sosial	Rp. 12.500.000
Biaya Perbaikan dan Pemeliharaan	
By. Perbaikan/Pemeliharaan Kendaraan	Rp. 8.200.000
By. Perbaikan/Pemeliharaan Bangunan	Rp. 15.000.000
By. Perbaikan/Pemeliharaan Mesin-mesin	Rp. 4.800.000
By. Perbaikan/Pemeliharaan Peralatan Kantor	Rp. 5.000.000
By. Perbaikan/Pemeliharaan Perabotan Kantor	Rp. 6.700.000
Total	Rp. 359.185.800

Sumber: PT. Harapan Optimis Mandiri Bersama

Pada laporan realisasi yang terlihat pada tabel di atas bahwa angka pada biaya operasional di PT. Harapan Optimis Mandiri Bersama dari tahun ke tahun mengalami peningkatan. Pada tahun 2020 jumlah biaya operasional sejumlah Rp. 269.325.000 sedangkan pada tahun 2021 jumlah biaya operasional sejumlah Rp. 291.630.000 dan pada tahun 2022 jumlah biaya operasional mengalami peningkatan biaya operasional sejumlah Rp. 359.185.800.

Berikut tabel realisasi anggaran pada tahun 2020-2022 pada PT. Harapan Optimis Mandiri Bersama :

Tabel 1.4
Tabel Realisasi Anggaran Pada PT. Harapan Optimis Mandiri
Bersama Dari Tahun 2020-2022

Tahun	Realisasi	Anggaran
2020	Rp. 269.325.000	Rp. 300.000.000
2021	Rp. 291.630.000	Rp. 395.000.000
2022	Rp. 359.185.800	Rp. 453.000.000

Sumber: PT. Harapan Optimis Mandiri Bersama

Pada tahun 2020 proyeksi dana anggaran yang ditetapkan oleh PT. Harapan Optimis Mandiri Bersama sebesar Rp. 300.000.000 sedangkan realisasi anggaran yang terjadi pada tahun tersebut yaitu sebesar Rp. 269.325.000, dan pada tahun 2021 dana anggarannya sebesar Rp. 395.000.000 sedangkan realisasi anggaran yang terjadi pada tahun tersebut yaitu sebesar Rp. 291.630.000, dan pada tahun 2022 dana anggarannya sebesar Rp. 435.000.000 sedangkan realisasi anggaran yang terjadi pada tahun tersebut yaitu sebesar Rp. 359.185.800.

Dari fenomena diatas dapat diambil kesimpulan bahwa PT. Harapan Optimis Mandiri Bersama mengalami permasalahan, dimana realisasi anggaran biaya operasional perusahaan tidak mencapai target yang dianggarkan sehingga terjadi selisih angka pada anggaran perusahaan dan realisasi anggaran perusahaan yang mengakibatkan banyak kegiatan yang tidak terealisasi. Dengan banyak kegiatan yang tidak terealisasi maka dapat diambil kesimpulan bahwa PT. Harapan Optimis Mandiri Bersama belum mampu mengendalikan biaya operasionalnya dari tahun ke tahun, serta menggambarkan nilai ekonomi, efisiensi, dan efektivitas yang ada pada PT. Harapan Optimis Mandiri Bersama.

Berdasarkan latar belakang masalah di atas, maka penulis tertarik untuk melakukan penelitian dengan judul **“Analisis Pengendalian Biaya Operasional Pada PT. Harapan Optimis Mandiri Bersama”**.

1.2 Rumusan Masalah

Berdasarkan uraian di atas maka yang menjadi permasalahan dalam penelitian ini adalah “ Bagaimana Penerapan Sistem Pengendalian Biaya Operasional Pada PT. Harapan Optimis Mandiri Bersama dapat tercapai?”.

1.3 Fokus Penelitian

Fokus penelitian atau pokok asal yang hendak diteliti, mengandung penjelasan mengenai dimensi apa yang menjadi pusat penelitian dan hal ini kelak dibahas secara mendalam dan tuntas. Fokus penelitian dalam penelitian ini adalah :

1. Tempat penelitian : PT. Harapan Optimis Mandiri Bersama
2. Aspek penelitian : Menganalisis sistem pengendalian biaya operasional pada PT. Harapan Optimis Mandiri Bersama
3. Metode penelitian : Menggunakan metode penelitian Kualitatif
4. Waktu penelitian : Mei 2023 menggunakan data (2020-2022)

1.4 Tujuan Penelitian

Berdasarkan rumusan masalah di atas tujuan penelitian ini adalah untuk mengetahui bagaimana pengendalian biaya operasional pada tahun sebelumnya dan untuk menyempurnakan serta meningkatkan efektivitas pengendalian pada tahun selanjutnya.

1.5 Manfaat Penelitian

Manfaat yang dapat diperoleh dari penelitian ini adalah untuk menambah ilmu pengetahuan mengenai pengendalian biaya operasional pada PT. Harapan Optimis Mandiri Bersama yang bergerak dibidang jasa yang nantinya diharapkan dapat menjadi bahan masukan bagi calon peneliti berikutnya.